

**GODIŠNJI PLAN POSLOVANJA DRUŠTVA
DUBROVAČKA BAŠTINA D.O.O.
ZA 2026. GODINU**

Dubrovnik, prosinac 2025.

SADRŽAJ

1. OSNOVNE INFORMACIJE O TRGOVAČKOM DRUŠTVU DUBROVAČKA BAŠTINA D.O.O.	2
<i>Podaci iz sudskog registra.....</i>	<i>2</i>
<i>Opis djelatnosti poslovanja</i>	<i>2</i>
<i>Organizacijska shema društva.....</i>	<i>3</i>
<i>Kadrovska politika društva i stručna usavršavanja.....</i>	<i>4</i>
2. OPIS PLANIRANIH CILJEVA POSLOVNE POLITIKE DRUŠTVA PO NEKRETNINAMA O KOJIMA DRUŠTVO SKRBI I UPRAVLJA.....	4
2.1 SPOMENIČKI KOMPLEKS LAZARETI	4
<i>2.1.1 Prijedlog kulturnih programa i programa za razvoj publike za 2026.</i>	<i>5</i>
<i>2.1.2 Komercijalni program – Lazareti 2026.....</i>	<i>7</i>
<i>2.1.3 Tekuće održavanje spomeničkog kompleksa Lazareti</i>	<i>11</i>
<i>2.1.4 Investicijsko održavanje spomeničkog kompleksa Lazareti.....</i>	<i>12</i>
2.2. DUBROVNIK CENTRAL ACCOMMODATION.....	14
<i>2.2.1 Komercijalne aktivnosti</i>	<i>14</i>
<i>2.2.2 Tekuće i investicijsko održavanje.....</i>	<i>15</i>
3. PROMIDŽBA I MARKETINŠKE AKTIVNOSTI.....	15
4. FINACIJSKI PLAN POSLOVANJA ZA 2026. GODINU	16
4.1 PLAN PRIHODA I RASHODA 2026.	16
4.2 OBRAZLOŽENJE FINACIJSKOG PLANA.....	17
<i>4.2.1 Prihodi poslovanja.....</i>	<i>17</i>
<i>4.2.2 Rashodi poslovanja.....</i>	<i>18</i>
5. ZAKLJUČAK	20

1. OSNOVNE INFORMACIJE O TRGOVAČKOM DRUŠTVU DUBROVAČKA BAŠTINA D.O.O.

Trgovačko društvo Dubrovačka baština d.o.o. je društvo u vlasništvu Grada Dubrovnika čiji je temeljni predmet poslovanja korištenje, upravljanje i održavanje nekretnina na način da valorizira, očuva, zaštiti te promovira spomeničku kulturnu baštinu Grada Dubrovnika.

Podaci iz sudskog registra

Dubrovačka baština d.o.o. osnovana je Odlukom Gradskog vijeća Grada Dubrovnika dana, 28. prosinca 2009. godine.

Puni naziv tvrtke: Dubrovačka baština d.o.o. za poslovanje nekretninama i usluge

Sjedište: Pred Dvorom 1, 20000 Dubrovnik

OIB: 65873161238

Osnivač: Grad Dubrovnik, OIB: 217124947719

Registarski sud: Trgovački sud u Dubrovniku

Temeljni kapital: 2.650 EUR-a

Pravni oblik: Društvo s ograničenom odgovornošću

Opis djelatnosti poslovanja

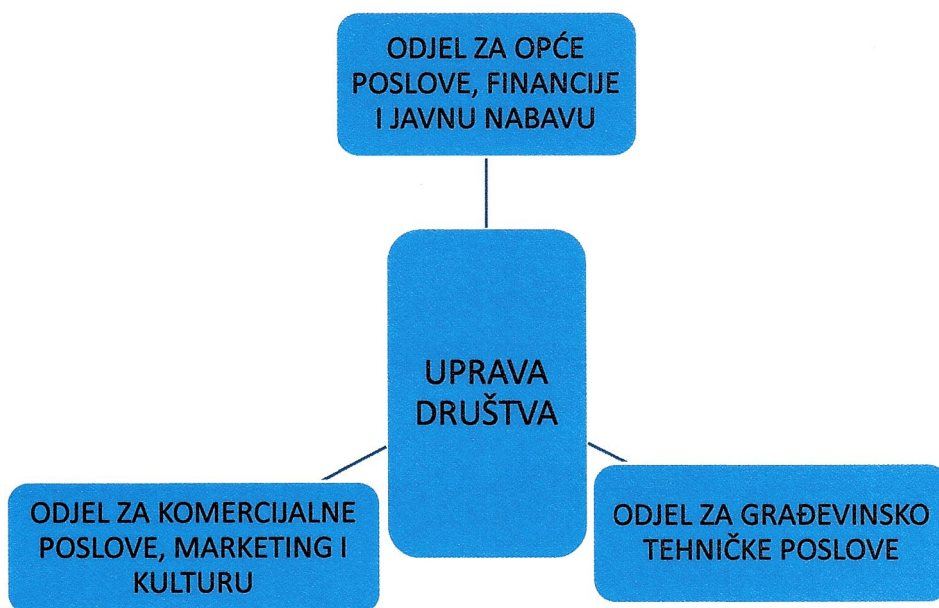
Predmet poslovanja Društva sastoji se od sljedećih djelatnosti:

- Poslovanje nekretninama
- Posredovanje u prometu nekretnina
- Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem u trgovačkim društvima
- Savjetovanje i organiziranje izložbi, koncerata, vjenčanja, raznih proslava, obljetnica, događaja i sl.
- Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- Promidžba (reklama i propaganda)
- Projektiranje, građenje, uporaba i uklanjanje građevina
- Nadzor nad gradnjom
- Posredovanje pri izgradnji gospodarskih objekata
- Usluge informacijskog društva
- Kupnja i prodaja robe
- Trgovačko posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu
- Pružanje usluga u nautičkom, seoskom, zdravstvenom, kongresnom, športskom, lovnom i drugim oblicima turizma, pružanje ostalih turističkih usluga
- Pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- Zastupanje stranih i domaćih tvrtki i osoba.
- Pružanje usluga turističkog vodiča, voditelja putovanja, turističkog animatora, usluge u posebnim oblicima turističke ponude
- Prijevoz putnika u unutarnjem i međunarodnom cestovnom prometu
- Priprema i organizacija te javno izvođenje dramskih, glazbeno scenskih i drugih scenskih djela

- Pružanje usluga organizacije nastupa domaćim i stranim izvođačima
- Prijevoz putnika u unutarnjem i međunarodnom cestovnom prometu
- Snimanje filmovima i video filmova
- Djelatnost sajmovi i zabavnih parkova
- Organizacija sastanaka i poslovnih sajmova
- Iznajmljivanje vlastitih nekretnina
- Čišćenje i održavanje svih unutarnjih i vanjskih objekata
- Montaža metalnih konstrukcija i bina
- Iznajmljivanje razglasnih uređaja i razne opreme za održavanje kulturno-zabavnih priredbi
- Iznajmljivanje informatičke i srodne opreme

Organizacijska shema društva

Trgovačko društvo Dubrovačka baština d.o.o. je prema važećem Pravilniku o organizaciji društva i sistematizaciji radnih mjesta koje je stupilo na snagu 1.11.2025. godine organizirano na slijedeći način:



Novom organizacijskom strukturom Društvo je smanjilo broj odjela. Prema novoj organizacijskoj shemi, društvo Dubrovačka baština sada je ustrojeno kroz Ured uprave, Odjel za opće poslove, financij i javnu nabavu, Odjel za građevinsko-tehničke poslove te Odjel za komercijalne poslove, marketing i kulturu. Odjel za kulturna događanja i obrazovne programe spojen je sa Odjelom za komercijalne poslove i marketing kako bi se postigla veća povezanost programskih aktivnosti i tržišnog pristupa. Ova integracija omogućuje kvalitetnije planiranje, koordinaciju i realizaciju kulturnih sadržaja, uz istodobno jačanje promocije te učinkovitije upravljanje prihodovnim potencijalima

Kadrovska politika društva i stručna usavršavanja

Kadrovska politika društva Dubrovačka baština d.o.o., usmjerena je na osiguravanje stručnog i kvalificiranog osoblja koje može učinkovito upravljati i očuvati kulturnu baštinu Grada Dubrovnika.

Tako će Društvo i u narednoj godini nastaviti poticati djelatnike na sudjelovanje na stručnim seminarima, konferencijama, radionicama i tečajevima u cilju osposobljavanja djelatnika i stjecanja certifikata u raznim područjima interesa Društva.

U društvu Dubrovačka baština na kraju 2025. godine zaposleno je ukupno 15 djelatnika, od toga osam djelatnika s visokom stručnom spremom te sedam djelatnika sa srednjom stručnom spremom. U narednoj godini nije planirano zapošljavanje novih djelatnika.

2. OPIS PLANIRANIH CILJEVA POSLOVNE POLITIKE DRUŠTVA PO NEKRETNINAMA O KOJIMA DRUŠTVO SKRBI I UPRAVLJA

Gradsko vijeće Grada Dubrovnika povjerilo na upravljanje Dubrovačkoj baštini spomenički kompleks Lazareti i Park Orsulu kako bi se ostvarila kvalitetna skrb o ovakvoj kulturnoj baštini kroz:

- pravovremeno i primjereno održavanje objekata,
- stvaranje kvalitetnih sadržaja i programa,
- valorizaciju kulturne baštine,
- osiguranje prepoznatljivosti na lokalnom, regionalnom i nacionalnom nivou,
- kvalitetno proširenje ponude u kulturnom i komercijalnom smislu,
- disperziju posjetitelja Grada Dubrovnika na dijelove koji do sada nisu bili prezentirani,
- produljenje turističke sezone,
- ostvarenje kvalitetne suradnje između civilnog, privatnog i javnog sektora,
- ostvarenje indikatora proizišlih kao obaveza iz projekta Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika,
- stvaranje preduvjeta za samoodrživost objekata kulturne baštine.

U svom poslovanju Dubrovačka baština raspolaže i smještajnim jedinicama pod nazivom „Dubrovnik Central Accommodation“, i to deset soba i jednim apartmanom kategoriziranim u tri turističke zvjezdice koje se nalaze u potkrovlju Državnog arhiva na adresi Vukovarska 16a, Dubrovnik s kojim je Dubrovačka baština potpisala ugovor o upravljanju.

2.1. SPOMENIČKI KOMPLEKS LAZARETI

Lazareti su kompleks koji se sastoji od 10 longitudinalnih objekata s dvorištima smještenih na istočnom ulazu u Grad. Pojedinačno su zaštićeno kulturno dobro te su uvršteni na UNESCO-

vu listu svjetske baštine 1979. godine. Kompleks je od svog nastanka imao raznoliku namjenu; od karantene, klaonice, spremišta do današnjeg kulturno društvenog centra. Recentnija povijest bilježi obnovu 2014. godine kada je u sklopu prve faze obnove zahvaćeno prvih sedam lađa. Obnova zadnje tri lađe, uz opremu i mnoge druge programe, prijavljena 2016. godine u sklopu projekta *Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika* na natječaj financiran sredstvima EU iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Ugovor sa Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje projekata i programa Europske unije (SAFU) i Ministarstvom regionalnog razvoja potpisan je u srpnju 2017. godine. Projekt *Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika* čiji nositelj je Grad Dubrovnik, završen je u srpnju 2019. godine.

Dubrovačka baština iz godine u godinu ostvaruje obaveze ispunjavanja indikatora tako da u ime Grada, koji je nositelj projekta, izvršava sve obaveze nakon završetka projekta. Društvo Dubrovačka baština d.o.o. je sukladno odluci Gradskog vijeća Grada Dubrovnika do 31. prosinca 2029. godine dobilo na korištenje, upravljanje i održavanje bez naknade nekretninu spomeničkog kompleksa Lazareti.

2.1.1. PRIJEDLOG KULTURNIH PROGRAMA I PROGRAMA ZA RAZVOJ PUBLIKE ZA 2026. GODINU

Uvod

Program Lazareta u 2026. godini nastavlja se temeljiti na dubrovačkoj i hrvatskoj baštini, uz nove sadržaje koji dodatno uključuju lokalnu zajednicu i razvijaju publiku. Poseban naglasak stavljen je na projekte koji povezuju tradiciju i suvremenost te potiču sudjelovanje građana.

Programske aktivnosti (izbor)

Književni program

- Čitateljski klub u Lazaretima (mjesečni susreti)
- Gostovanja književnika

Znanstvene, obrazovne i kreativne radionice

- Radionice za osnovne i srednje škole na temu fizike i ekologije
- Radionica za osnovne i srednje škole: predstavljanje dubrovačke baštine kroz storytelling
- Radionica za odrasle povodom Valentinova: storytelling stvarnih ljubavnih priča koje su inspirirale slavne pop i rock pjesme
- Likovna radionica kaligrafije za djecu (proljetni praznici)

Popularizacija povijesti

- Ciklus predavanja „Mjesec žena u povijesti“ u ožujku
- Predavanja i radionice o povijesti Dubrovačke Republike

- Ljetna škola za studente povijesti

Izložbeni program

- Retrospektiva Matka Trebotića
- Izložba fotografija „10 godina DU Motiona“
- Izložba o Lastovskom pokladu (koji je u procesu uvrštavanja na UNESCO listu svjetske baštine) u suradnji s TZ Lastovo
- Crowdsourcana izložba fotografija uspomena Dubrovkinja i Dubrovčana na tramvaj – građani sudjeluju slanjem vlastitih fotografija i sjećanja, čime se stvara zajednička memorija grada
- Izložbe u suradnji s dubrovačkim osnovnim i srednjim školama

Prateće aktivnosti uz izložbe

- stručna vodstva, kvizovi, kreativne i edukativne radionice te povezivanje sadržaja izložaba sa školskim programom i održavanje školskih satova vezanih uz temu izložbe u suradnji s nastavnicima

Sajmovi i paneli

- Sajam rukotvorina i domaćih proizvoda pred Uskrs i / ili početkom Adventa ovisno o raspoloživim terminima i interesu izlagača
- Paneli o zdravlju (proljeće i jesen)

Glazbeni program

- Dubrovnik Jazz Outbreak Festival – šesto izdanje, s međunarodnim partnerstvima (Monterey, Italija, Austrija)

Obilazak Lazareta

- za zainteresirane građane i turiste tijekom kojeg se mogu upoznati s poviješću i namjenom Lazareta i mjerama zaštite protiv zaraznih bolesti u Dubrovačkoj Republici.

Program za 2026. godinu osigurava kontinuitet kulturnih i edukativnih aktivnosti u Lazaretima, uz nove sadržaje koji dodatno razvijaju publiku i potiču kreativnost. Poseban naglasak stavljen je na uključivanje građana kroz crowdsourcanu izložbu o tramvaju, čime se stvara zajednička memorija Dubrovnika. Suradnja s međunarodnim partnerima, osobito kroz Dubrovnik Jazz Outbreak festival, dodatno jača međunarodni ugled Dubrovnika kao kulturnog središta.

2.1.2. KOMERCIJALNI PROGRAM DUBROVAČKA BAŠTINA 2026.

SAJMOVI

SVETI VLAHO U LAZARETIMA

Organizacija tradicionalnog 'Sajma u Lazaretima' na otvorenom prostoru platoa Lazareta povodom Feste sv. Vlaha i dana Grada Dubrovnika prema tradiciji koju baštinimo i koju Dubrovčani godinama rado posjećuju. Na štandovima će brojni zakupci nuditi kovane i drvene predmete, rukotvorine, obuće, odjeću, nakit, igračke, ali i suhomesnate proizvode, te slastice i cvijeće.

MANIFESTACIJE

FESTIVAL ČOKOLADE I KAVE

U Lazaretima će se, u organizaciji Dubrovačke baštine, održati Dani čokolade i kave, manifestacija koja okuplja izlagače iz svijeta čokolade, kave, slastica i pratećih industrija. Tijekom trodnevnog programa u veljači, posjetitelji će imati priliku uživati u bogatom sadržaju koji uključuje, izložbene štandove domaćih i međunarodnih proizvođača, specijalizirane programe za čokolatijere i bariste, degustacije čokoladnih i proizvoda od kave, prigodne programe i radionice za djecu te razne popratne sadržaje namijenjene široj publici

U plan manifestacije uključila bi se i DEŠA – Dubrovnik, s kojom bi se organizirale različite radionice izrade prigodnih slastica i napitaka, čime bi se dodatno obogatila edukativna i interaktivna komponenta festivala. Suradnja s DEŠOM doprinijela bi promociji lokalnih znanja, tradicionalnih recepata i kreativnosti u području gastronomije.

FESTIVAL VINA

Festival vina ove će se godine održati po treći put u jedinstvenom ambijentu lađa u Lazaretima. Manifestacija će okupiti više od 40 renomiranih vinara koji će predstaviti preko 200 vrhunskih vina, uz pomno odabrane delicije koje će upotpuniti eno-gastro doživljaj.

Posebnost festivala leži u širokom odazivu vinara iz svih krajeva Hrvatske, koji će kroz svoja vina ispričati autentične priče svojih regija, njihovog terroira i tradicije. Program dodatno obogaćuju i gosti-vinari iz susjednih zemalja, pružajući posjetiteljima priliku za otkrivanje raznovrsnosti šireg regionalnog vinogradarstva.

Tijekom Vikenda vina održat će se i niz stručnih radionica, vođenih degustacija i interaktivnih prezentacija, namijenjenih kako ljubiteljima vina, tako i onima koji žele produbiti svoje znanje o vinima i vinarskoj kulturi.

MJESEC STAND UP-A

Dubrovačka baština po prvi put organizira program *Mjesec stand up-a*, koji će se odvijati četvrtkom tijekom cijelog ožujka u prostorima lađa Lazareta. Program obuhvaća stand-up

izvedbe renomiranih izvođača poput Glorie i Ive, Gorana Vinčića, Jadranka Hodaka Krule i Tarika Filipovića.

Cilj programa je proširiti kulturnu i zabavnu ponudu u zimskom razdoblju te uspostaviti novu programsku praksu koja doprinosi prepoznatljivosti i raznolikosti cjelokupnog repertoara.

'LAZARETI FEST 2026.'

Lazareti Fest osmišljen je kao glazbeni hommage najznačajnijim hrvatskim izvođačima koji su svojim stvaralaštvom obilježili vrijeme, oblikovali glazbenu scenu i ostavili neizbrisiv trag u kulturnoj baštini. Nakon što je prvo izdanje festivala odalo počast Oliveru Dragojeviću, drugo velikanu dalmatinske pjesme Vinku Coci, a treće dubrovačkom maestru Đelu Jusiću, četvrto izdanje festivala bit će posvećeno još jednom omiljenom i jedinstvenom glasu hrvatske glazbe – Milu Hrniću.

Milo Hrnić, neponovljivi dubrovački umjetnik, ostavio je bogat opus prepoznatljivih pjesama koje su obilježile generacije – od emotivnih balada do snažnih pop himni koje su postale dio identiteta grada i njegove glazbene tradicije. Njegove najveće uspješnice izvodit će probrani glazbeni gosti uz pratnju vrhunskog benda, stvarajući atmosferu dostojnu umjetniku koji je svojim glasom i energijom osvojio publiku diljem Hrvatske.

Tijekom večeri prisjetit ćemo se njegova iznimnog doprinosa hrvatskoj glazbi, karijere nagrađene brojnim priznanjima te pjesama koje su postale simbol Dubrovnika – grada kojem je Hrnić uvijek ostao odan i koji ga je inspirirao kroz cijeli stvaralački put.

Lazareti Fest 2026. planiran je 2. lipnja 2026. godine, kao emotivna i glazbeno raskošna večer posvećena jednom od neprepoznatljivijih dubrovačkih glasova.

Osim koncerta kojim već tradicionalno otvaramo ovu manifestaciju održat će se i ostale aktivnosti poput:

- Plesne radionice
- Čitateljski klubovi
- Književni klubovi za mlade
- Književne večeri s pjesnicima i piscima

DUMOTION RUNNERS CORNER U LAZARETIMA

Dubrovačka baština već dugi niz godina bilježi uspješnu suradnju s Du Motionom a prostori Lazareta su sad već tradicionalno postali dom Du Motion Runners' Corneru kao zoni susreta i opuštanja. Ovo je nezaobilazno mjesto okupljanja trkača, gdje se često mogu čuti različiti svjetski jezici, a posjetitelji dolaze upoznati svoje sutrkače, razmijeniti korisne savjete, podijeliti iskustva o prijeđenim kilometrima i uživati u ponudi vrhunskih sportskih i turističkih izlagača.

S motom "Više od utrke", ovaj događaj ima jasan cilj – promovirati sport i zdrav način života, sve to u spektakularnom okruženju povijesnih kulisa Dubrovnika. U organizaciji Dubrovačkog saveza športova, Grada Dubrovnika, Turističke zajednice Grada Dubrovnika te Dubrovačke

baštine, Dubrovački polumaraton brzo je prerastao u međunarodni, višednevni sportsko-rekreativni događaj s četiri utrke: Dubrovačkim polumaratonom, Utrkom zidinama, 5K utrkom građana i Dječjom utrkom.

Tu su i popratni sadržaji poput Du Motion Runners' Cornera, koji okuplja trkače i izlagače, te Du Motion Chat-a, serijala predavanja uglednih stručnjaka.

VIKEND STREET FOOD 'FOODRAVANJE'

Treće izdanje vikend Street Food Festivala „FOODravanje“ održat će se na platou Lazareta i donijet će još bogatiji, sadržajni i produženi program. Nakon iznimno uspješna prva dva izdanja, festival 2026. godine raste s četiri na čak deset dana, potvrđujući svoju poziciju jedne od najposjećenijih jesenskih manifestacija u Dubrovniku.

Prva dva izdanja Street Food Festivala FOODravanje obilježili su nastupi brojnih domaćih i regionalnih glazbenih zvijezda koje su kroz godine prošle kroz naš festival, uključujući: Opću opasnost, Atomsko sklonište, Crvenu jabuku, Tribute Dino Dvornik Band, Juricu Pađena i Aerodrom, Kuzmu i Shaka Zulu, Alena Islamovića te Psihomodo Pop. Njihovi nastupi, uz vrhunsku gastronomsku ponudu lokalnih ugostitelja, stvorili su prepoznatljivu atmosferu festivala i potvrdili FOODravanje kao nezaobilaznu manifestaciju u jesenskom kulturnom kalendaru Dubrovnika.

U trećem izdanju festival se okreće novoj energiji i svježem zvuku – glazbenom programu mladih nada, među kojima se ističe Jakov Jozinović, ali i kultnim bendovima, popularnim DJ-ima te bogatoj ponudi žive glazbe tijekom cijelog trajanja manifestacije. Posjetitelje očekuju tematske večeri, raznovrsni glazbeni stilovi i dinamičan raspored nastupa koji će u deset dana pružiti niz nezaboravnih večeri. Subota je posebno rezervirana za najmlađe, uz koncert Minee, interaktivne kreativne radionice te slatko-slanu gastro ponudu prilagođenu djeci, koja će im omogućiti da aktivno sudjeluju, uživaju i stvaraju nezaboravne trenutke na festivalu.

Uz glazbeni dio, festival i ove godine donosi široku ponudu domaćih i međunarodnih street food specijaliteta, kreativnih jelovnika, slastica i pratećih delicija, čineći FOODravanje savršenim spojem gastronomije i zabave.

Treće izdanje Street Food Festivala FOODravanje 2026. planirano je 2-11. listopada 2026. godine, u trajanju od 10 dana, uz bogat enogastronomski i glazbeni program koji će dodatno obogatiti jesensku ponudu Dubrovnika.

ZIMSKI FESTIVAL

Adventske kućice/vrtuljak

Adventske kućice - Organizacija nabave i postavljanja adventskih kućica na području cijelog Dubrovnika u sklopu manifestacije Dubrovački zimski festival aktivnost je koju već dugi niz godina provodi Dubrovačka baština d.o.o. Uz tradicionalne adventske kućice, i ove godine će se, drugu godinu zaredom, posjetiteljima ponuditi vrtuljak/karusel, koji dodatno upotpunjuje

blagdansku atmosferu i čini Dubrovački zimski festival atraktivnim i za najmlađe. Ovaj zabavni sadržaj omogućava cijeloj obitelji uživanje u festivalskoj ponudi i stvore nezaboravne trenutke u jedinstvenom ambijentu Dubrovnika.

PRIVREMENO USTUPANJE PROSTORA

U suradnji s mnogim poslovnim partnerima i agencijama Dubrovačka baština d.o.o planira tijekom cijele godine najmove prostora u svrhu organizacije vjenčanja, kongresa, gala večera, predstavljanja novih trendova/proizvoda, radionica, privatnih proslava i sličnih događanja komercijalnog sadržaja i namjene.

UGOVORNI ZAKUPCI

Društvo Dubrovačka baština ima ugovore sa zakupcima koji su sklopljeni temeljem javnih natječaja za zakup poslovnih prostora a to su:

- Ugovori sa OBRT LAĐA, za dva poslovna prostora od 78 m² i 65 m² sa tarasama od 40 m² u Lazaretima. Ugovori sklopljeni do 31.12.2029. godine.
- Ugovori sa ELYSIUM PROPERTIES d.o.o., za dva poslovna prostora u Lazaretima površine 11,56 m² i 33 m². Ugovori sklopljeni do 31.12.2029. godine.
- Ugovor sa DUBROVNIK SMASH j.d.o.o, za poslovni prostor u Lazaretima površine 35 m². Ugovor sklopljen do 31.12.2029. godine.
- Ugovor sa M.A.C.K. d.o.o., za poslovni prostor površine 33 m²,. Ugovor sklopljen do 30.11.2029. godine.
- Ugovor sa SANITAT d.o.o., za poslovni prostor u Lazaretima površine 18 m². Ugovor sklopljen do 30.04.2026. godine.
- Ugovor sa CENTRUM d.o.o., za prostor površine 21.305 m², Park Orsula. Ugovr sklopljen do 31.10.2030. godine.
- Ugovori sa ART RADIONICA LAZARETI, za poslovne prostore u Lazaretima, površine 169,20 m² i 75 m². Ugovori sklopljeni do 31.12.2029. godine.
- Ugovor sa DEŠA, za poslovni prostor u Lazaretima površine 173,92 m². Ugovor sklopljen do 31.12.2029. godine.
- Ugovor sa LACROMA d.o.o., za poslovni prostor u Lazaretima površine 313,07 m². Ugovor sklopljen do 31.12.2029. godine.
- Ugovor sa LERO, za poslovni prostor u Lazaretima, površine 102,18 m². Ugovor sklopljen do 31.12.2029. godine.
- Ugovor sa LINĐO, za poslovni prostor u Lazaretima, površine 567,90 m². Ugovor sklopljen do 31.12.2029. godine.

SMJEŠTAJNI KAPACITETI

Smještajni jedinice u potkrovlju Državnog arhiva na adresi Vukovarska 16a, pod nazivom Dubrovnik Central Accommodation otvoreni su tijekom cijele godine, i iz godine u godinu bilježe rast prihoda temeljem veće popunjenosti u predsezoni postsezoni.

2.1.3. TEKUĆE ODRŽAVANJE SPOMENIČKOG KOMPLEKSA LAZARETI

1.1 Tekuće održavanje

Tekuće održavanje građevine podrazumijeva godišnje servise ugrađene opreme, održavanje i čišćenje unutarnjih i vanjskih prostora, atestiranje opreme, periodička ispitivanja sustava, sve sukladno pravilima struke i važećim propisima. Osim poslova održavanja za koje se angažiraju specijalizirane tvrtke, veliki dio održavanja i čišćenje provodi tehnička služba Dubrovačke baštine.

Tekuće održavanje građevine

Do sada je Dubrovačka baština d.o.o. redovno obavljala održavanje i pregled krovova (zamjena skliznutih ili napuknutih kupa na krovovima, čišćenje kanala kamenih vijenaca, pregled spojeva lima između krovova, impregnacije kamenih zidova, bojanje unutarnjih zidova, bojanje stolarije, čišćenje unutarnjih i vanjskih prostora...). Sljedeće godine planira se na isti način redovno pregledavanje i popravci. Navedene radove najvećim dijelom obavljaju djelatnici tehničke službe, pa je za ove radove potrebno predvidjeti sredstva koja se odnose na nabavu potrošnog materijala i opreme.

Periodična provjera ispravnosti i funkcionalnosti sustava, uređaja i instalacija

U zakonskim i podzakonskim propisima kao i u glavnom projektu propisana je periodična provjera ispravnosti i funkcionalnosti sustava, uređaja i instalacija za otkrivanje i dojavu te gašenje požara kao i drugih ugrađenih sustava, uređaja i instalacija sigurnosne, električne i druge namjene. Navedena ispitivanja provodi pravna osoba ovlaštena od strane ministra prema propisanim intervalima o čemu se izdaje uvjerenje. U 2026. godini potrebno je obaviti periodični pregled unutarnje hidrantske mreže, sustava automatske dojave požara, ispitivanje tipkala za daljinsko isključivanje električnog napajanja, ispitivanje panik rasvjete, ispitivanje električne instalacije i periodički pregled koso-podizne invalidske platforme. Za navedena ispitivanja angažirat će se tvrtka ovlaštena za periodična ispitivanja.

Periodični servis vatrogasnih aparata

Postupak i radnje periodičnog servisa vatrogasnih aparata, kao i unutarnji pregled spremnika vatrogasnog aparata i rokove obavljanja radnji propisuje proizvođač ili njegov ovlaštenik

zastupnik. Periodični servis vatrogasnih aparata u uporabi mora se obavljati najmanje jednom godišnje tako da je u 2026. godini potrebno izvršiti periodični pregled svih vatrogasnih aparata koje koristi Dubrovačka baština d.o.o. u kompleksu Lazareti od strane ovlaštenog serviser.

Održavanje klimatizacijskog sustava

U prvih pet lađa kompleksa Lazareti u dvije faze zamjenjen je klimatizacijski sustav. Instalirano je ukupno pet centralnih VRV klimatizacijskih sustava, kao i nekoliko manjih sustava za poslovne i pomoćne prostore. Svi klimatizacijski sustavi se koriste u ljetnom i zimskom režimu rada, za grijanje i hlađenje prostora. Potrebno je vršiti redovite servise ali i predvidjeti i očekivane kvarove za uređaje koji više nisu u garantnom roku.

Održavanje sigurnosnih sustava i sustava tehničke zaštite

Sukladno pravilniku o sustavima za dojavu požara potrebno je sustav za dojavu požara uvijek držati u ispravnom stanju, odnosno odmah popravljati sve eventualne kvarove. Tijekom 2026. godine obavljat će se redoviti pregled sustava vatrodojave za što će se angažirati ovlaštena pravna osoba. Također tijekom godine potrebno je redovito održavati i ostale sustave u ispravnom stanju (kao što su sustav videonadzora, sustav za nadzor broja posjetitelja i protuprovalni sustav).

Redovni servisi liftova za invalide

Dvije kos-podizne stubišne platforme potrebno je servisirati kvartalno, tj. četiri puta godišnje, po preporuci proizvođača, odnosno dobavljača opreme zbog specifičnosti mikrolokacije (blizina mora, utjecaj vjetra).

Servis vakuumskih kanalizacijskih pumpi

Jednom godišnje potrebno je izvršiti redovni pregled i servis vakuumskih kanalizacijskih pumpi neophodnih za rad kanalizacijskog sustava. Osim samog servisa za koji se angažira specijalizirana tvrtka, neophodno je odraditi pražnjenje i čišćenje crpne stanice.

Hortikulturno održavanje

2.1.4. INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE SPOMENIČKOG KOMPLEKSA LAZARETI

Kondenzacijske kadice u lađama 1. – 5.

Kako je navedeno i u dijelu koji se bavi redovnim održavanjem, klimatizacijski sustav koristi se u režimu hlađenja i grijanja. Unutarnje jedinice klimatizacijskog sustava imaju predviđen i riješen odvod kondenzata iz prostora u režimu hlađenja. Međutim u režimu grijanja dolazi do curenja kondenzata ispod vanjskih jedinica, jer instalirani VRV uređaji nemaju predviđen odvod kondenzata. Proizvođač predviđa instalaciju „Tavica“ kondenzata koje sakupljaju kondenziranu vodu i dalje preko cjevovoda odvođe vodu u sustav odvodnje. Planira se nabava dodatne opreme i spajanje na opisani način.

Nabava i ugradnja novih projektora

Svih pet multifunkcionalnih dvorana u Lađama Lazareta opremljeni su projektorima za audio-vizualne prezentacije. Dok su u nekim lađama posljednjih godina zamijenjeni projektori, u drugoj i trećoj lađi prije desetak godina instalirani projektori više ne zadovoljavaju svoju funkciju (rezolucija, svijetlina i učestali prekidi onemogućuju neometano održavanje raznih događanja). Nabavom dva nova projektora, sve lađe bit će opremljene modernim uređajima koji u potpunosti zadovoljavaju sve potrebe kulturno-umjetničkih i komercijalnih programa.

Rješavanje vlage istočnog zida 10. lađe

U 10. lađi za vrijeme velikih nevremena popraćenih pljuskovima zamijećeno je prodiranje vode oko prozora na istočnom zidu te na spoju istočnog zida s hodnom plohom lađe. Predmetni zid najizloženiji je vremenskim utjecajima (vjetar, kiša, blizina mora). Potrebno ga je dodatno tretirati i djelomično fugirati kako bi se zatvorile pukotine. Osim navedenog na zidu se nalazi veći broj golubarnika za čije je zatvaranje već ranije ishakovana suglasnost Konzervatorskog odjela. Pristupit će se lokalnoj sanaciji kamena s unutarnje i vanjske strane zida te sanaciji dijelova zida u blizini otvora.

Izrada, dobava i montaža invalidske stubišne platforme

Kompleks Lazareta opremljen je s dvije invalidske platforme, u drugom i četvrtom dvorištu, kako bi pristup osoba s invaliditetom bio omogućen u čitavoj građevini. Nakon preuzimanja upravljanja kompleksom Lazareti Dubrovačka baština d.o.o. zatekla je obje invalidske platforme u neispravnom stanju. Jedna invalidska platforma ranije je zamijenjena novom, krajem 2025. godine ispitano je tržište i pokrenuta nabava druge nove platforme, a realizacija projekta planira se u idućoj 2026. godini.

Izrada i dobava poklopnica za rešetke u lađama 1-3

Nakon što su odrađene obje faze zamjene sustava grijanja i hlađenja u prvih pet lađa, postojeći kanali sustava grijanja i hlađenja u podu pri samom ulazu u lađe izgubili su svrhu. Nakon

prošlogodišnjeg zatvaranja kamenim poklopnicama ventilacijskog sustava u lađi 4 i lađi 5, planira se nabava materijala i radovi zatvaranja instalacija u prve tri lađe. Nakon nabave građevinskog materijala, planira se demontaža podnog sustava ventilacije, popunjavanje kanala i postavljanje kamenih poklopnica u vlastitom angažmanu.

Nabava novog stroja za čišćenje i usisavanje

Za čišćenje i usisavanje kamene površine u lađama svakodnevno se koristi stroj za čišćenje i usisavanje za održavanje gotovo 800 m² kamene površine. Radi se o izrazito zahtjevnoj površini za održavanje (kamen dolit). Uređaj je popravljan u više navrata i upitna je njegova daljnja pouzdanost. U idućoj godini planira se nabava novog jačeg uređaja, kojim bi se pojednostavilo održavanje navedenih površina.

Sanacija prodora vlage u dio 9. lađe

Prilikom većih padalina dolazi do prodora vode ispod vanjskih jedinica klimatizacijskog sustava u sanitarne prostore lađe 9 koja je u komercijalnom najmu. Budući da je ugovorna obveza Dubrovačke baštine kao zakupodavca održavanje vanjskih zidova i krovova, planira se sanacija prodora vlage.

Ostale aktivnosti

- Osposobljavanje djelatnika
- Servisiranje, održavanje kombi vozila
- Nabava alata, radne i zaštitne obuće i odjeće
- Sitni popravci i čišćenje smještajnih kapaciteta u dormitoriju Državnog arhiva

2.2. DUBROVNIK CENTRAL ACCOMMODATION

2.2.1. Komercijalne aktivnosti

Dubrovačka baština raspolaže sa 10 dvokrevetnih soba i jednim apartmanom koji se nalaze u potkrovlju Državnog arhiva u Dubrovniku, na adresi Vukovarska 16a. Smještajne jedinice posluju pod nazivom „Dubrovnik Central Accommodation“, kapaciteta za 23 osobe, kategorizirane na tri turističke zvjezdice.

Smještajne jedinice se može rezervirati preko najvećih agencija za online oglašavanje smještaja putem kojih se realizira najveći dio poslovanja.

Smještajne jedinice su moderno opremljene i uređene te je svaka smještajna jedinica klimatizirana, opremljena satelitskim programima, te ima pristup internetu.

Polazna osnova pri planiranju broja noćenja, prosječne cijene i plana prihoda od smještaja za 2026. godinu temeljena je na ostvarenim rezultatima u 2025. godini.

Planom u 2026. godini predviđen je nastavak trenda rasta broja gostiju osobito većom stopom zauzetosti smještajnih kapaciteta u pred i podsezoni.

Troškovni dio sačinjen je temeljem procjene fiksnih i varijabilnih troškova, planiranih noćenja i svih ostalih parametara, kako bi dobili projekciju planiranih rashoda.

Pregled navedenih prihoda i troškova prikazan je u sklopu projekcije poslovanja u nastavku, odnosno u poglavlju „Financijski plan poslovanja za 2026. godinu“.

2.2.2. Tekuće i investicijsko održavanje

TEKUĆE ODRŽAVANJE

Kao i prethodne godine tekuće održavanje smještajnih jedinica, apartmana i soba obavljat će se od strane zaposlenika Dubrovačke baštine, dok su redovna održavanja klimatizacijskog sustava, periodični pregled i servis vatrodojavnog sustava, protuprovalnog sustava i videonadzora ugovorna obveza Državnog arhiva.

INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE

U 2026. godini u smještajne jedinice „Dubrovnik Central Accommodation“ nisu planirana sredstva za investicijsko održavanje.

3. PROMIDŽBA I MARKETINŠKE AKTIVNOSTI

Marketiške aktivnosti usmjerene su na promociju smještajnih kapaciteta, kao i na iznajmljivanje prostora za organizaciju svadbi, kulturnih i drugih prigodnih događanja putem društvenih mreža i specijaliziranih platformi što predstavlja najučinkovitiji i nezaobilazan način komunikacije s potencijalnim korisnicima usluga.

4. FINANCIJSKI PLAN POSLOVANJA ZA 2026. GODINU

Financijski plan poslovanja temelji se na ostvarenim rezultatima poslovanja u 2025. godini te godišnjem programu i planu aktivnosti koje Društvo planira ostvariti tijekom 2026. godine.

4.1. Plan prihoda i rashoda za 2026.

PLAN PRIHODA ZA 2026. GODINU		
R.B.	PRIHODI POSLOVANJA	U EUR
1.	PRIHODI OD SUBVENCIIJA	100.000,00
1.1.	Prihod od subvencija Grada Dubrovnika za redovno poslovanje društva	100.000,00
2.	PRIHOD OD VLASTITE DJELATNOSTI	809.665,00
2.1.	Prihod od zakupa prostora	341.780,00
2.2.	Prihod od privremenog ustupanja prostora	235.000,00
2.3.	Prihodi od najma - DZF	75.000,00
2.4.	Prihodi od smještaja	150.000,00
2.5.	Prihodi od ulaznica	4.885,00
2.6.	Ostali prihodi	3.000,00
3.	PRIHODI OD DONACIJA I SPONZORSTVA	40.000,00
3.1.	Prihodi od donacija i sponzorstva	40.000,00
4.	FINANCIJSKI PRIHODI	335,00
4.1.	Prihod od kamata	335,00
	UKUPNI PRIHODI	950.000,00

PLAN RASHODA ZA 2026. GODINU		
R.B.	RASHODI POSLOVANJA	U EUR
1.	MATERIJALNI TROŠKOVI	44.500,00
1.1.	Potrošni materijal	2.500,00
1.2.	Materijal za čišćenje	2.500,00
1.3.	Uredski materijal	2.500,00
1.4.	Troškovi radne odjeće i odjeća HTZ	1.000,00
1.5.	Troškovi električne energije	26.500,00
1.6.	Trošak automobila	2.500,00
1.7.	Sitni inventar	3.000,00
1.8.	Trošak vode	3.000,00
1.9.	Ostali nespomenuti materijalni troškovi	1.000,00
2.	TROŠKOVI VANJSKIH USLUGA	308.286,00
2.1.	Usluge drugih	9.000,00
2.2.	Troškovi provizije agencije za smještaj	27.500,00
2.2.	Usluge transporta i prijevoza	2.500,00
2.3.	Tiskarske usluge	5.000,00
2.4.	Intelektualne usluge	14.000,00
2.5.	Umjetničke usluge	20.000,00
2.6.	Troškovi telefona, mobitela, poštarine i interneta	10.000,00
2.7.	Zaštitorske usluge	2.600,00
2.8.	Usluge pranja i peglanja	9.000,00
2.9.	Hortikulturne usluge	2.600,00
2.10.	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	20.000,00

2.11.	Usluge održavanja i servisiranja protupožarnih sustava	3.000,00
2.12.	Usluge održavanja objekata, opreme i elektroinstalacija	30.000,00
2.13.	Soboslikarske i ličilačke usluge	5.000,00
2.14.	Trošak najma	70.000,00
2.15.	Trošak najma - Dormitorij	37.500,00
2.16.	Usluge oglašavanja	3.000,00
2.17.	Trošak odvoza otpada	6.000,00
2.18.	Knjigovodstvene usluge	14.586,00
2.19.	Usluge pravne pomoći	12.000,00
2.20.	Zdravstvene usluge	5.000,00
TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE ZAPOSLENIH I DRUGE		
3.	NAKNADE ZA RAD	474.951,00
3.1.	Troškovi bruto plaća za zaposlene	378.500,00
3.2.	Troškovi doprinosa na plaće	62.451,00
3.3.	Božićnica i sl. bezporezna davanja	25.000,00
3.4.	Naknade za prijevoz na posao i sa posla	9.000,00
4.	OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	26.900,00
4.1.	Trošak upotrebe osobnog automobila u službene svrhe	2.000,00
4.2.	Dnevnice za službeni put u zemlji	800,00
4.3.	Dnevnice za službeni put u inozemstvo	800,00
4.4.	Troškovi prijevoza - puta po putnom nalogu	500,00
4.5.	Troškovi smještaja na službenom putu u zemlji - po putnom nalogu	800,00
4.6.	Troškovi smještaja na sl. putu u inozemstvu - po putnom nalogu	800,00
4.7.	Stručna literatura i izobrazba	700,00
4.8.	Naknade članovima Nadzornog odbora	9.800,00
4.9.	Doprinosi za zdravstveno osiguranje za ugovore o djelu	3.700,00
4.10.	Troškovi ZAMP-a	3.500,00
4.11.	Reprezentacija	2.000,00
4.12.	Članarine	1.500,00
5.	AMORTIZACIJA	64.000,00
5.1.	Amortizacija	64.000,00
6.	FINANCIJSKI RASHODI	500,00
6.1.	Kamate i ostali financijski rashodi	500,00
UKUPNI RASHODI		919.137,00
FINANCIJSKI REZULTAT - DOBIT		30.863,00

4.2. OBRAZLOŽENJE FINANCIJSKOG PLANA

Financijskim planom predviđena su ukupna sredstva Dubrovačke baštine d.o.o. za 2026. godinu.

4.2.1. Prihodi poslovanja

Ukupni prihodi Društva za 2026. godinu planirani su u iznosu 950.000,00 EUR-a, a što je usporedno sa procijenjenim ostvarenjem na kraju tekuće godine povećanje za 6,5 %.

PRIHODI OD SUBVENCIJA

- Prihodi od subvencija u iznosu 100.000,00 EUR-a.

Prihodi od subvencija u cijelosti se odnose na subvencije planirane u proračunu Grada za 2026. godinu i manje su za 36,54% u odnosu na 2025. godinu.

PRIHODI OD VLASTITE DJELATNOSTI

- Prihodi od zakupa poslovnih prostora u iznosu 341.780,00 EUR-a.

Promatrajući plan prihoda od zakupa, planira se povećanje prihoda od ugovornih korisnika za 29,49 % u odnosu na ostvareni prihod na kraju tekuće godine. Razlog značajnog povećanja prihoda od ugovornih korisnika jednim djelom se odnosi na povećanje najma tijekom tekuće godine postojećim zakupcima te novi zakupci sa kojima je sklopljen ugovor od 1.11.2025. godine.

- Prihodi od privremenog ustupanja prostora u iznosu 235.000 EUR-a.

Na osnovi sadašnjih trendova, iskaza interesa, kao i već ugovorenih usluga za 2026., Društvo planira neznatno povećanje prihoda od privremenog ustupanja prostora u odnosu na ostvarene prihode u 2025. godini.

- Prihod o najma kućica u sklopu Dubrovačkog zimskog festivala u iznosu 75.000,00 EUR-a.

Plan prihoda od najma kućica se planira gotovo u istom iznosu koji je ostvaren u 2025. godini.

- Prihodi od ulaznica u iznosu 4.885,00 EUR-a.

Prihodi od ulaznica odnose se na prodaju ulaznica za posjete izložbama, koncertima, i sl.

- Prihodi od smještaja u iznosu 150.000,00 EUR-a.

Povećanje prihoda od smještaja za 5,00 % u odnosu na 2025. godinu planirano je temeljem ostvarenih rezultata u tekućoj godini i najava bookinga za 2026. godinu.

- Ostali prihodi u iznosu 3.000,00 EUR-a.

Planirani su od naknade štete od osiguravajućeg društva, prefakturiranja režijskih troškova.

PRIHODI OD DONACIJA I SPONZORSTAVA

- Prihodi od donacija i sponzorstava u iznosu 40.000,00 EUR-a.

Prihodi od donacija i sponzorstava odnose se na potpore organizaciji kulturnih događanja koje društvo planira u 2026. godini.

FINANCIJSKI PRIHODI

- Financijski prihodi u iznosu od 335,00 EUR-a.

Financijski prihodi odnose se na kamate za depozite po viđenju

4.2.2. Rashodi poslovanja

Ukupni planirani rashodi Društva u 2026. godinu iznose 919.137,00 EUR-a. Ukupni rashodi planirani su u skladu sa projiciranim prihodima i rastom cijena pojedinih troškova, prije svega električne energije, vanjskih usluga održavanja te materijala i opreme na tržištu.

U ukupnom iznosu planiranih rashoda, materijalni troškovi sudjeluju 38,38 %, rashodi za zaposlene u iznosu 51,67 %, troškovi amortizacije u iznosu 6,97 %, ostali poslovni rashodi u iznosu 2,93 % te financijski rashodi u iznosu 0,05% .

MATERIJALNI RASHODI

- Materijalni rashodi planirani su u iznosu 352.786,00 EUR-a.

Materijalni rashodi odnose se na troškove korištenja usluga i dobara za potrebe redovnog poslovanja Društva kao što su nabava uredskog i potrošnog materijala, električne energije, materijala, sitni inventar, usluge tekućeg održavanja opreme i objekata, telekomunikacijske usluge, hortikulturne usluge, računalne usluge, intelektualne usluge, umjetničke usluge, računovodstvene i pravne usluge, zaštitarske usluge, tiskarske usluge, troškovi provizije agencije za smještaj, troškove najma itd.).

Planiranje materijalnih rashoda izvršili smo na bazi tekuće godine te planiranih aktivnosti za 2026. g., uz pretpostavku da će porast troškova poslovanja biti na razini porasta troškova tijekom 2025. godine.

TROŠKOVI OSOBLJA

- Troškovi osoblja, plaće i druge naknade za zaposlene planirani su u ukupnom iznosu 474.951,00 EUR.

Troškovi osoblja odnose se na neto plaće djelatnika, troškove poreza i doprinosa iz plaća, doprinosa na plaće i ostale naknade za zaposlene.

AMORTIZACIJA

- Amortizacija za 2026. godinu planirana je u iznosu 64.000,00 EUR-a.

Planirani rashodi po osnovi amortizacije postojeće imovine, odnosno planirane nabave dugotrajne imovine.

FINANCIJSKI RASHODI

- Financijski rashodi planirani su u iznosu 500,00 EUR-a.

Financijski rashodi odnose se na bankarske usluge, usluge platnog prometa.

OSTALI TROŠKOVI

- Ostali troškovi planirani su u iznosu 26.900,00 EUR-a,

Ostali troškovi odnose se na troškove upotrebe osobnog automobila u službene svrhe, dnevnice za službena putovanja, troškove smještaja na službenom putu, stručnu literaturu i izobrazbu, naknade članovima nadzornog odbora, troškove ZAMP-a, članarine turističkim zajednicama i Hrvatskoj gospodarskoj komori, reprezentaciju itd.

FINANCIJSKI REZULTAT

Financijski rezultat (dobit prije oporezivanja) za 2026 godinu, kao razlika između prihoda i rashoda, procjenjuje se na iznos od 30.863,00 EUR-a.

5. ZAKLJUČAK

Godišnjim planom poslovanja društva Dubrovačka baština d.o.o. za 2026. godinu utvrđene su ključne aktivnosti usmjerene na transparentno, učinkovito i odgovorno upravljanje nekretninama u vlasništvu Grada Dubrovnika, uz poseban naglasak na očuvanje kulturno-povijesne vrijednosti i održivo korištenje prostora u javnom interesu.

Takav model upravljanja pridonosi jačanju kulturne ponude, povećanju kvalitete te prostornoj disperziji posjetitelja Grada, što predstavlja jedan od ključnih ciljeva održivog upravljanja povijesnom jezgrom.

Zahvaljujući raznovrsnim kulturnim, edukativnim i društvenim programima koji se odvijaju tijekom cijele godine, Lazareti su danas prepoznati ne samo kao zaštićeni spomenički kompleks, već i kao dinamičan kulturni centar Grada Dubrovnika.

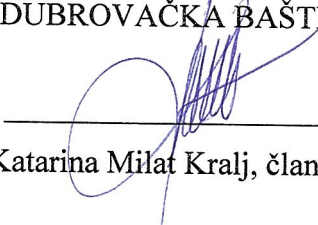
Lazareti, kao povijesni kompleks, zahtijevaju kontinuiranu i stručnu brigu kako bi se očuvala njihova autentičnost, funkcionalnost i kulturna važnost.

Društvo će i u nadolazećem razdoblju nastaviti sustavno provoditi sve potrebne aktivnosti vezano za investicijsko i tekuće održavanje objekata.

Dubrovačka baština iz godine u godinu ostvaruje stabilan i kontinuiran rast prihoda. Sukladno financijskim projekcijama, i u 2026. godini očekuje se nastavak pozitivnog trenda, čime se dodatno osnažuje financijska stabilnost društva i stvaraju preduvjeti za samoodrživost objekata kulturne baštine.

U Dubrovniku, 11. prosinac 2025. godine

DUBROVAČKA BAŠTINA d.o.o



Katarina Milat Kralj, članica uprave